

weiteren Kapitals beitragen. Insbesondere im Hinblick auf die wachsende Bedeutung interner Ratingverfahren der Kreditinstitute

**Vorsicht: Hybrides Kapital ist weder Wunder- noch Allzweckwaffe**

für die Mittelstandsfinanzierung kann mezzanines Kapital eine Möglichkeit darstellen, das Ratingergebnis mittel- bis langfristig zu verbessern. Dabei bleibt der Unternehmer Herr im eigenen Haus, denn meist verzichten die Investoren auf Mitbestimmungsrechte. Zudem sind die Vergütungsaufwendungen steuerlich meist abzugsfähig.

Mezzanines Kapital ist jedoch keine Wunderwaffe. Es kann keine verfehlte Geschäftspolitik heilen und schlechte Ratingeinstufungen nicht plötzlich in gute verwandeln. Als Mittel zur Restrukturierungs-, Umschuldungs- oder Turn-Around-Finanzierung stehen kaum mezzanine Kapitalangebote zur Verfügung. Viele Angebote stellen auch keine Alternative dar, wenn es sich etwa um sehr kleine Unternehmen, Unternehmen in wachstumsschwachen Branchen oder Existenzgründungen handelt.

Der Einsatz mezzaniner Instrumente macht insbesondere bei individuell ausgestalteten



Finanzierungen ein hohes Maß an spezieller Vorbereitung nötig. Weil die Kapitalgeber nachrangig und meist auch erfolgsabhängig gestellte Gläubiger sind, sind Vergütung und Tilgung ihres Engagements besonders stark vom künftig erwarteten Cash-flow abhängig. Daher führen viele Anbieter vor der Finanzierungszusage einen Due-Diligence-Prozess durch.

Hybrides Kapital ist auf Dauer kein vollwertiger Ersatz für echtes Eigenkapital, da das Unternehmen die mezzanine Finanzierung am Ende der Laufzeit refinanzieren muss. Der Einsatz mezzaniner Finanzierungen hat vor allem dann Sinn, wenn es darum geht, die Geschäftsbasis des Unternehmens zu stärken und über eine nachfolgende Gewinnthesaurierung die Eigenkapitaldecke auszubauen.

Sicher wird der klassische Bankkredit Basisfinanzierungsinstrument bleiben, doch das mezzanine Kapital wird in der Zukunft einen festen Platz im Finanzierungsmix der Unternehmen einnehmen. *Friedbert Weizenecker*

### Eigenmittel bevorzugt

Umfrage unter 2.376 Unternehmen: Wie wollen Sie ihr Eigenkapital erhöhen?

	Mittelstand in %	Großunternehmen in %
Verstärkt Gewinne einbehalten	79,4	77,7
Eigene Einlagen erhöhen	9,6	18,8
Mezzanine Finanzierungsformen einsetzen	13,1	10,4
Neuer Gesellschafter aufnehmen	4,4	7,4

Quelle: KfW

Innere Kraft: Die meisten Unternehmer wollen ihre Liquidität durch einbehaltene Gewinne stärken.

## Zeitarbeit // Personalvermittlung

Kompetenz für passgenaues Personal



**dauerhafte Kostensenkung  
permanente Flexibilität  
keine Beschäftigungsrisiken**

Die afög bietet neben der gewerblichen Zeitarbeit auch eine vermittlungsorientierte Arbeitnehmerüberlassung sowohl für technisch-gewerbliche, kaufmännische als auch sonstige Dienstleistungsbereiche.

- günstige Entleihtarife
- variable statt fixe Kosten
- Anpassung bei wechselnden Auftragslagen
- Ersatz bei kurzfristigen, z. B. krankheitsbedingten Personalengpässen
- Reduzierung von Personalverwaltungsaufwand
- zugriffsbereite Personalreserve
- Arbeitsqualität durch spezielles Auswahl- und Betreuungssystem

Nutzen Sie die Zeitarbeit auch als Testphase für eine Festanstellung. Kostenfreie Übernahme leistungsstarker Mitarbeiter/innen ist jederzeit möglich.

**Zeit für Zeitarbeit –  
kostensparend und fair bei der afög!**

**a fö \_g**  
Arbeits\_Förder\_Gesellschaft  
Ortenau GmbH

Prinz-Eugen-Str. 4 · 77654 Offenburg  
Tel. 0781/93 42-16 · Fax -11 · www.afoeg.de

Ihr Spezialist für Metallverarbeitung

**Einzelstücke Prototypen  
Kleinserien**

**GEIER**

Zertifiziert nach DIN EN ISO 9001:2000

[www.geier.de](http://www.geier.de)

**Entwicklung • Konstruktion  
Fertigung • Fräsen  
Werkzeugbau • Drahterodieren**

Gewerbestr. 7 • 77966 Kappel-Grafenhausen  
☎ 0 78 22 / 86 10 - 0 • Fax 86 10 77

Business in Baden schafft Raum – für Gründerfirmen aus Produktion und Dienstleistung!\*

## Schweißen mit Laser: Schnell und präzise



### Laser-VG

Geschäftsführung: Viktor Gomer  
Gründung: August 2005  
Branche: Metallbearbeitung (Laserschweißen)  
Mitarbeiter: keine  
Geschäftssitz: Offenburg (Technologiepark)  
[www.laser-vg.de](http://www.laser-vg.de)

Millimeterarbeit: **Viktor Gomer** am Laser-Schweißgerät

Laserschweißen ist die Spezialität von Viktor Gomer. Nur 0,2 Millimeter dick sind die von ihm gesetzten Schweißnähte, entstanden unterm Mikroskop mit 16-facher Vergrößerung.

„Der Vorteil ist, dass das Werkstück nicht heiß wird und die Nähte nur gering nachgearbeitet werden müssen“, erklärt der Jungunternehmer, der sich im August 2005 im Technologiepark Offenburg niedergelassen hat. Als besonderen Service bietet

er seinen Kunden, die inzwischen sogar aus dem bayerischen Raum kommen, einen 24-Stunden-Service an. Er setzt seine Präzisionsnähte bei sehr schweren Werkstücken sogar mobil vor Ort – sein Laser-Schweißgerät bringt er im Kleintransporter mit. Eingesetzt wird das Laserschweißen vor allem im Werkzeug- und Formen-, aber auch im Maschinenbau, immer dann, wenn Unikate mit höchster Passgenauigkeit gebraucht werden. **bg**



## Ein Feuerwerk an Kommunikation

### Uschi Bauer Kommunikation mit allen Sinnen

Geschäftsführung: Uschi Bauer  
Gründung: Juli 2003  
Branche: Werbung, Branding, Journalismus  
Mitarbeiter: Freie Partner/-innen nach Bedarf (Netzwerkagentur)  
Geschäftssitz: Lörrach (Innocel)  
[www.uschibauer.com](http://www.uschibauer.com)

Ganz schön explosiv, die Kommunikationsideen von Uschi Bauer. So pfiffig wie ihre Imagebroschüre mit Wunderkerze – die Streichhölzer zum Zündeln liegen direkt dabei – ist auch die Website der temperamentvollen Widderfrau, die im Januar ins Lörracher Innocel eingezogen ist. Tolle Bilder, ein Agenturtagebuch, knackige

Texte: Da passt einfach alles. Mit großem Gespür für Menschen und Unternehmen maßgeschneiderte kommunikative Lösungen zu kreieren – das ist das Servicepaket der Journalistin und Werbefachfrau, die sich nach mehrjähriger Anstellung bei einer renommierten Basler Branding & CI-Agentur selbstständig gemacht hat.

„Botschaften aus einem Guss innerhalb einer authentisch und lustvoll inszenierten Erlebniswelt – damit haben meine Kunden im Wettbewerb die Nase vorn“, strahlt Uschi Bauer, die auf ein starkes Netzwerk von Designern über Fotografen bis hin zu Unternehmensberatern zurückgreift. Na denn, auf zum Zündeln! **bg**

### KONTAKT

Schreiben Sie oder rufen Sie an, wenn Ihr Unternehmen nicht älter als drei Jahre ist:  
 ► [redaktion@businessinbaden.de](mailto:redaktion@businessinbaden.de)  
 Tel.: 07 81-504-56 14  
 Fax: 07 81-504-56 09

\*Es besteht kein Anspruch auf Veröffentlichung

Fotos: Ulrich Marx, Uschi Bauer Kommunikation

Klare Botschaften, pfiffig verpackt: PR-Expertin Uschi Bauer



## Hier bekommen Sie

### Geld zurück!

Beim Kauf von "Thermo-Hanf" erhalten Sie staatlichen Zuschuss in Höhe von 35,- Euro pro Kubikmeter



...dämmen und wohnen...

**STADELBAUER**  
Holzhandel

77656 Offenburg, In der Spöck 3  
 Industriegebiet Waltersweier  
 Tel. 07 81/6 10 80,  
 Fax 07 81/61 08 80  
 Besuchen Sie unsere interessante und informative Ausstellung!

## Lieferung frei Haus

### Schubladenschrank

7 Schubladen in verschiedenen Höhen, alle 800 mm breit. Mit Einzelschubladensperre und praktischer Griffleiste. In 16 verschiedenen Farben, (ohne Aufpreis).

Wenn Sie schnell Qualitäts-Werkzeuge brauchen...



€ 499,-  
zzgl. MwSt

Neuberger GmbH  
 Werkzeugservice  
 Max-Planck-Straße 24  
 78052 Villingen-Schwenningen  
 Telefon 0 77 21/94 76-0  
 Telefax 0 77 21/94 76-39  
[neuberger-gmbh@t-online.de](mailto:neuberger-gmbh@t-online.de)  
[www.neuberger-werkzeugservice.de](http://www.neuberger-werkzeugservice.de)



**neuberger**